

证券代码：688777

证券简称：中控技术

## 浙江中控技术股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2021-04-01

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
参与单位名称及人员姓名	Allianz Global Investor, Kevin You Anatole Inv Mgmt, Eric Zong Fidelity Invs, Jason Fu First State Invs Ltd, Qimin Fei Harding Loevner, Lee Gao Indus Capital Partners LLC, Gill Yin INVESCO Asia Ltd - Hong Kong, Jean Rao Janchor Partners Ltd, Matt Ma JPMorgan Asset Mgmt (Taiwan) Ltd, Willy Chen Mega Trust Inv Mgmt, Kevin Zhiqu Chen Millennium Partners LP, Sam Li North Oakridge Asset Mgmt Ltd, Wang Chen PAG Capital - Hong Kong, Aaron Qi Pleiad Inv Advisors Ltd, Simon Sun Schroders, Shuyu Gao TriVest Advisors Ltd, Shuo YANG Goldman Sachs, Jacqueline DU Goldman Sachs, Yichao XIA Goldman Sachs, Zhou LI

时间	2021 年 4 月 01 日 16:00-17:00
地点	电话会议
上市公司接待人员姓名	<p>董事长及总裁：CUI SHAN；</p> <p>证券事务代表：钟菲。</p>
投资者关系活动主要内容介绍	<p><b>公司概况：</b></p> <p>浙江中控技术股份有限公司（简称“中控技术”或“公司”，688777.SH）成立于 1999 年，始终秉承“让工作与生活更轻松”的使命，致力于面向以流程工业为主的工业企业提供以自动化控制系统为核心，涵盖工业软件、自动化仪表及运维服务的智能制造产品及解决方案，赋能用户提升自动化、数字化、智能化水平，实现工业生产自动化、数字化和智能化管理。</p> <p>公司拥有较为完善的营销网络和服务体系，通过建立覆盖全国的西北、东北、华中、华东、华南、西南六个大区总店及 100 多家地方区域 5S 店，以总部赋能、一线作战的运营管理模式，用更加灵活和高效的资源调配和协作机制为客户提供更为及时和更加贴近需求的可持续服务，并在新加坡、迪拜、印度等海外地区设立分公司、办事处等常驻机构，服务全球用户。目前，公司人员总数超过三千多人，核心产品已应用至 50 多个国家。</p> <p>公司主要产品包括集散控制系统（DCS）、安全仪表系统（SIS）、可编程逻辑控制器（PLC）、回路评估与整定（PID）、高级报警管理（AAS）、先进控制与优化软件（APC）、实时优化软件（RTO）、实时数据库（RTDB）、仿真培训系统（OTS）、安全栅、压力变送器、智能控制阀等，主要应用于化工、石化、电力、制药、冶金、建材、造纸等流程工业领域。经过 20 余年的发展，公司的产品、解决方案和服务在超过两万多家工业用户现场均有实践应用，已成为国内流程工业自动化行业技术领先的自主创新型企业，并持续发力海外市场，与哈萨克斯坦石化工业 KPI 公司、泰国 Indorama 公司、巴基斯坦 Chiniot、印度私营工业集团</p>

Reliance 等国际企业建立了良好的合作关系，并在 2020 年与沙特阿美签署谅解备忘录，是公司国际化战略以及打造高端路线道路上的重要里程碑。

公司目前已拥有了雄厚的研发及产业化实施能力，逐渐形成了较为完善的智能制造产品及解决方案架构体系，具备了帮助以流程工业为主的工业企业实现智能制造转型升级的能力。根据睿工业统计，2020 年度，公司核心产品 DCS 在国内的市场占有率达到 28.5%，连续十年蝉联国内 DCS 市场占有率第一，其中在化工领域的市场占有率达到 44.2%，在可靠性、稳定性、可用性等方面均已达到国际先进水平。根据 ARC 统计，2020 年度，公司核心产品 SIS 在国内的市场占有率为 22.4%，保持第二；核心工业软件产品 APC 在国内的市场占有率为 27%，持续第一。近年来，公司中标或承接实施了中石油广东石化炼化一体化工程 MAC 系统项目、6 个百万吨乙烯项目、大金氟化工（中国）智能工厂项目、湖北三宁合成氨原料结构调整智能工厂示范项目、中天合创鄂尔多斯煤炭深加工示范项目、东北制药大宗原料药及医药中间体智能制造新模式项目、中国石化九江分公司千万吨级炼油工厂智能制造试点示范项目、新疆天业绿色化工新材料产业链智能制造新模式项目、新安化工智能制造新模式项目等多个国家级智能制造示范项目，在高端石化、化工领域不断突破，成功打造出一批在流程工业领域具有国际先进水平的“灯塔工厂”，为流程工业智能制造技术的全面推广应用奠定了基础。

截至 2020 年底，公司已取得 312 项授权专利和 425 项计算机软件著作权；获得 2 项国家科学进步奖二等奖，1 项中国标准创新贡献一等奖和多项省部级以上科技进步类奖项，牵头或参与制定国际标准 2 项、国家标准 19 项。

公司于 2019 年推出 PLANTMATE® 高端服务运营品牌，通过工业互联网 S2B 服务平台+线下 5S 一站式服务平台模式，以 Sales、Service、Specialists、Spare parts、Solutions 为核心的 5S 理

念实现传统工业服务模式的转型升级,为工业企业客户提供便捷、高效的专业服务。未来,公司将继续致力于信息化与工业化的融合,并从自动化、信息化向智能化积极探索,帮助工业企业用户实现从工业 3.0 到工业 4.0 的转变,赋能用户实现“安全生产、节能降耗、提高质量、降本增效、绿色环保”的目标,成为业界领先的工业自动化、数字化、智能化的产品和解决方案供应商,为客户与社会创造价值。

2020 年度公司实现营业总收入 315,874.34 万元,同比增长 24.51%;实现归属于母公司所有者的净利润 42,326.34 万元,同比增长 15.81%。由于公司实施员工股权激励方案,2020 年度管理费用中的股份支付金额为 7,148.87 万元,同比增长 118.85%。若剔除股份支付影响,归属于母公司所有者的净利润为 49,475.20 万元,同比增长 24.26%。

经营活动产生的现金流量净额较上年同期增长 40.47%,主要系公司业务规模持续扩大同时加大应收账款催款力度,本期销售回款大幅增长,2020 年“销售商品、提供劳务收到的现金”较上年同期增长 29.71%。

#### **问答环节:**

##### **1、公司如何展望流程工业企业的资本开支的前景?**

答:目前公司了解到客户均有不同程度提升产能的需求,公司将着力帮助客户提升行业整体竞争能力。化工行业本身具有自然增长的趋势,流程工业的存量市场、新增市场以及海外市场的未来发展趋势良好。

##### **2、公司在国际市场上竞争有什么优势?**

答:公司最大的竞争优势是本土化的服务体系和运营体系,以及服务响应速度和质量。公司开拓国际市场也将延续该模式,通过聘请当地销售团队与中国的技术团队协同,共同了解及满足客户需求。海外市场是公司未来布局的战略重点之一,公司将以东南亚、中东地区为重点,通过引入具有海外运营经验的高端国

际化人才和专业团队，打造具有竞争力的国际市场组织体系，公司在国际市场上会提供更多解决方案，不断加强与头部客户合作，开拓海外客户的需求。

**3、2020 年除了控制系统以外，其他产品的毛利率都有所下滑，公司对未来毛利率的展望？**

答：2020 年，公司工业自动化及智能制造解决方案毛利率为 48.46%，较去年同期上升 0.54 个百分点，在流程行业中核心产品控制系统继续保持领先优势，毛利率保持平稳略有提升。工业软件毛利率为 49.17%，较去年同期下降 9.39 个百分点，主要系本期收入中大项目占比明显提高所致。自动化仪表毛利率为 28.47%，本期毛利率较上年同期下降 8.49 个百分点，主要系为实现大客户突破采取降价措施所致。S2B 平台业务为新业务，打造 5S 店和 S2B 平台的商业模式是公司战略业务之一，本期公司大力推广 S2B 平台业务，构建行业生态圈，通过 S2B 平台推广第三方产品，本年度 S2B 平台业务毛利率为 7.61%。运维服务包括维修服务、点检服务、备品备件销售等，本期毛利率为 53.54%，较上年同期下降 26.03 个百分点，主要原因系阀门维修委外业务大幅增长且该业务毛利率较低所致。

整体来看，主要因为公司 2020 年大项目数量增加，预计未来市场定价权和解决问题的能力达到一定程度之后，客户的需求能得到进一步挖掘及释放后，毛利率下降的压力能有所缓解。

**4、碳中和和碳达峰对公司的业务有什么影响？**

答：中央经济工作会议和政府新一轮的五年发展规划均明确将碳达峰、碳中和工作作为国家层面长期重点任务之一，中控技术也将着力于推动传统能源行业生产转化效率提升，开展绿色智能工厂建设，强化污染防控治理，推动清洁低碳的生产转型升级。中控技术将重点研发和应用以下技术和解决方案，包括：PT 工艺优化层，为用户提供如蒸汽管网优化设计、燃料气管网优化改造等更加先进的工艺优化设计、优化改造解决方案，解决碳资源转

化及利用效率低的问题；ET 智能感知层，利用智能计量仪表、控制系统实时动态感知碳排放情况；AT 智能控制层，利用压缩机优化控制、锅炉燃烧优化控制等动态优化控制，帮助高能耗、高排放设备优化高效运行，降低设备能耗及碳排放；IT 信息管理层和 OT 运营决策层，通过能源管理系统、低压瓦斯排放智能监管系统等掌握排放信息，实现智能化统一在线管控，并在运营层面支撑低碳运营决策，帮助用户实现节能、减排、绿色、环保的要求。

#### **5、能否介绍一下公司的 5S 店的战略愿景？**

**答：**公司布局 5S 店主要是为了承载服务、工程、运维、第三方销售等功能。未来客户从线上下单，从总仓运输到每个 5S 销售点。同时 5S 店也会为工厂提供备品、备件服务，通常工厂备件会达到上亿元，80-90%的零部件五年以后会报废，造成浪费。公司和工厂洽谈，让工厂预付 10%的零部件费用，在下单一个小时内将工厂需要的零部件送达，做到“联储联备”。未来工厂的采购系统希望也能和中控的采购体系对接，做到下单、结算和送货完全打通，形成一个更加可持续的收入。中控技术希望能够提供高速度、高专业度、具有生态体系的服务。

#### **6、能否介绍一下公司的工业软件的战略愿景？**

**答：**工业软件将聚焦“平台化、国际化、智能化”发展方向，推进以生产控制、生产管理、过程优化、生产安全、工业智能应用为主线的工业软件产品和解决方案的研发，逐步实现工业软件业务模式的 SaaS 化，打造全新的商业模式与生态。面向 5T（工艺、设备、运营、自动化、信息化）融合，持续在工业物联网（IIOT）、工业大数据（IBD）、数字孪生（DigitalTwins）、人工智能（AI）等技术方向的研究与开发，逐步实现工业软件体系的全覆盖。公司专注于六类 APP，分别是安全类、环保类、能源管理、供应链管理、设备监控类、生产工艺优化类。强化在炼油、化工、医药、电力、食品、冶金和建材等行业的推广力度，并开拓海外市场。

	<p><b>7、公司预计海外业务增速会比国内高么？</b></p> <p><b>答：</b>2020 年公司海外业务实现营收 11,995.53 万元，较上年上升 25.95%。公司 AAS、VMS、EMS、信息化等工业软件及解决方案得到海外高端客户认可。海外业务布局进一步完善，相关国家市场调研及拓展工作稳步推进。中控的目标是提供精准满足客户需求的服务，预计未来两三年会在海外市场有突破。</p> <p>接待过程中，公司与投资者进行了充分的交流与沟通，并严格按照《投资者关系管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时要求签署调研《承诺书》。</p>
附件清单	无
日期	2021 年 4 月 01 日